



UNEGOCIOS
FEN-UCHILE
DIPLOMADOS & CURSOS

CURSO CONDUCENTE

GESTIÓN DEL CAMBIO ORGANIZACIONAL

QUÉ SON LOS CURSOS CONDUCENTES

Unegocios, de la Universidad de Chile pone a disposición de los alumnos sus **CURSOS CONDUCENTES** a diferentes diplomados. El objetivo es que el alumno pueda elegir un tema específico, que desarrollado en corto tiempo y a un menor precio, permita tener una visión valiosa en lo conceptual y práctico, del mundo de los negocios, con el sello de nuestra prestigiosa casa de estudios.

Una vez aprobado el curso, el alumno tiene la posibilidad de convalidar los contenidos y obtener un descuento si opta por tomar un diplomado. Para hacer válido el beneficio, el alumno debe postular y ser aceptado en el diplomado máximo 2 semestres después de aprobar el curso.

DESCRIPCIÓN

Objetivo del Curso:

El curso Gestión de Cambio Organizacional está orientado a entregar a los participantes conceptos que les permitan comprender los desafíos que impone un proyecto de cambio a la organización, a sus equipos y a sus individuos, y conozcan algunas herramientas que puedan aplicar como agentes activos y competentes, en dichos procesos.

Nos apoyaremos en diversas propuestas, incluyendo la de Kotter, y prestaremos especial atención al rol del liderazgo en un proceso de cambio para lo cual trabajaremos con el Modelo de Liderazgo de Harvard. Así mismo, identificaremos los componentes que deben estar presente en todo proyecto de cambio tales como visión, estructura y organización, comunicación, capacitación y desarrollo de habilidades, entre otros. Aplicaremos los enfoques, modelos y distinciones a casos reales aportados por los propios alumnos.

La metodología se caracterizará por ser altamente participativa y requiere que los alumnos lleguen a la clase habiendo leído la bibliografía indicada para cada

sesión. La asistencia a la última sesión es obligatoria.

Te prepara para:

- Conocer teorías y conceptos de cambio organizacional que les permitan comprender de manera integral un proyecto de gestión de cambio en un contexto dinámico y complejo.
- Conocer las herramientas mínimas necesarias para gestionar un proyecto de cambio eficazmente.
- Conozcan un enfoque de liderazgo que entrega herramientas que facilitan la conducción de las personas y equipos en un proceso de cambio.

TEMAS

- Comprender el concepto de Cambio Organizacional y principales teorías.
- Reconocer el cambio como un fenómeno organizacional permanente.
- Comprender las implicancias para la formación de las personas y distinguir entre capacitación y desarrollo de habilidades adaptativas.
- Comprender la necesidad de gestionar los estados de ánimo y trabajar con las resistencias.
- Comprender la importancia de la comunicación y de una adecuada estrategia comunicacional.
- Comprender la importancia de declarar lo que se conservará.
- Distinguir Liderazgo de gestión.
- Comprender el rol del liderazgo en la gestión del cambio.

- Identificar obstáculos y resistencias y ponerlas al servicio del proyecto.
- Uso del liderazgo desde la autoridad.
- Uso del poder.

Síntesis, evaluación y cierre.

- **El curso “Gestión del Cambio” basa su contenido en el módulo “Gestión del Cambio Organizacional” del Diplomado en Desarrollo de Personas y Organizaciones**

PROFESOR



Rubi Valenzuela Magaña

Ingeniero Comercial con mención en Economía, Universidad de Chile, Master of Arts y Master of Education, Columbia University, Educational Doctor (abd) major in Organizational Culture, Columbia University y Professional Certified Coach (PCC), International Coach Federation, ICF.

Consultora y coach organizacional en el ámbito de la gestión. Facilita procesos de cambio en organizaciones públicas y privadas en sectores productivos y de servicios. Apoya el desarrollo de habilidades directivas de ejecutivos y equipos en ámbitos tales como liderazgo, gestión del cambio, comunicación efectiva, gestión de conflictos y equipos de trabajo efectivos, entre otros.

Es docente en la Universidad de Chile en Diplomados de gestión orientados y al desarrollo de habilidades directivas; es relatora del programa Outstanding Leadership en The Global

Leadership Institute, TGLI. Es socia-directora de VOSS Consultores (www.voss.cl), socia fundadora de International Coach Federation (ICF), capítulo chileno (www.icfchile.cl) y socia y mentora de Comunidad Mujer desde 2009 (probono).



**7 AÑOS
ACREDITADA**

Gestión Institucional, Docencia de Pregrado
Investigación, Vinculación con el medio
Docencia de Postgrado
Hasta Diciembre 2018



FACULTAD
**ECONOMÍA Y
NEGOCIOS**
UNIVERSIDAD DE CHILE



**AACSB
ACCREDITED**